



Ministerul Afacerilor Interne al Republicii Moldova

Academia „Ștefan cel Mare”



Aprobat prin Hotărârea Senatului
nr. 7 din 29 ianuarie 2026

PLAN OPERAȚIONAL DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI DE INTERNAȚIONALIZARE

Perioada de implementare 2026-2030

	ELABORAT	COORDONAT	APROBAT
FUNCȚIA NUME, PRENUME	Șef al Direcției cooperare internațională și integrare europeană Vasile COJUHARI	Prorector pentru administrare și gestionare proiecte Nicolai RANGA	RECTOR Dinu OSTAVCIUC
DATA	29.01.2026	29.01.2026	29.01.2026
SEMNĂTURA			

2026

Nr. d/o	Acțiuni	Calendar/Planificare	Responsabil	Indicatori
DOMENIU STRATEGIC 1: DIPLOMAȚIE ACADEMICĂ ȘI ADMINISTRATIVĂ				
Obiectiv strategic 1.1.: Extinderea și consolidarea rețelelor de parteneriate internaționale				
Obiectiv specific 1.1.1.: Dezvoltarea alianțelor universitare și academice				
1.	Identificarea instituțiilor academice relevante din UE și din spațiul internațional cu profil similar și stabilirea de contacte inițiale	2026-2030	DCIIE	Cel puțin 5 scrisori de intenție expediate anual
2.	Negocierea și semnarea de noi acorduri de cooperare în domeniile educației, cercetării și schimbului de experiență	Anual	DCIIE	Cel puțin 3 acorduri încheiate
3.	Aderarea la consorții universitare și rețele tematice europene (securitate, justiție, administrație publică etc.)	2026-2030	DCIIE	Minim 3 consorții/rețele până în 2030
4.	Organizarea periodică de întâlniri bilaterale și multilaterale pentru consolidarea parteneriatelor existente și extinderea rețelei de parteneriate	2026-2030	DCIIE	Cel puțin 3 întreveneri desfășurate semestrial
Obiectiv specific 1.1.2.: Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții de securitate și administrație publică				
1.	Identificarea instituțiilor de securitate și administrație publică din statele UE și din regiune care pot deveni parteneri strategici	Anual	DCIIE	Cel puțin 3 scrisori de intenție expediate
2.	Negocierea și semnarea de protocoale de colaborare pentru schimb de bune practici și expertiză	2026-2030	DCIIE	Minim 3 parteneriate încheiate până în 2030
3.	Organizarea de vizite oficiale și întâlniri de lucru cu reprezentanții instituțiilor partenere	Anual	DCIIE	Cel puțin 2 întreveneri desfășurate
Obiectiv strategic 1.2.: Consolidarea participării la structuri europene și multilaterale de cooperare				
Obiectiv specific 1.2.1.: Implicarea activă în programele ESDC și CEPOL				
1.	Sprijinirea cadrelor administrative în participarea la training-uri și programe de formare continuă organizate de ESDC și CEPOL	Anual	DCIIE	Cel puțin 3 participări
2.	Organizarea de ateliere, cursuri și conferințe internaționale găzduite de Academie, în cooperare cu ESDC și CEPOL	2026-2030	DCIIE	Minim 3 evenimente organizate până în 2030

Obiectiv specific 1.2.2.: Crearea de noi oportunități în cadrul altor structuri multilaterale				
1.	Identificarea platformelor și rețelelor multilaterale relevante	2026-2030	DCIIE	Extinderea anuală a listei platformelor și rețelelor multilaterale relevante (cel puțin 2 anual)
2.	Stabilirea de contacte cu rețele profesionale noi pentru integrarea instituției în circuite academice și administrative internaționale	Anual	DCIIE	Cel puțin 3 scrisori de intenție transmise
DOMENIU STRATEGIC 2: MOBILITATE ȘI SCHIMBURI INTERNAȚIONALE				
Obiectiv strategic 2.1.: Creșterea mobilităților outgoing pentru studenți, cadre didactice și personal administrativ				
Obiectiv specific 2.1.1.: Extinderea mobilităților academice pentru studenți				
1.	Promovarea mobilităților în rândul studenților prin campanii de informare și sesiuni de consiliere	2026-2030	DCIIE	Cel puțin 5 acțiuni de promovare anual
2.	Creșterea numărului de mobilități pentru studii și stagii practice prin Erasmus+ și alte programe	2026-2030	DCIIE	Minim 30 studenți / an
3.	Introducerea mobilității ca element integrat în traseul educațional	2026-2030	Decanatul CIPAL DCIIE	Gradul de recunoaștere a creditelor ECTS – 90%
Obiectiv specific 2.1.2.: Creșterea mobilităților pentru cadre didactice și administrative				
1.	Stimularea participării cadrelor didactice la programe de formare și training în universități și instituții partenere prin identificarea ofertelor atractive	2026-2030	DCIIE Decanatul DDP CIPAL Școala doctorală	Cel puțin 10 oferte identificate și diseminate anual
2.	Dezvoltarea mobilităților pentru personalul administrativ prin TAIEX, Erasmus+ Staff Mobility și alte instrumente UE	2026-2030	DCIIE	Cel puțin 1 mobilitate semestrial
Obiectiv strategic 2.2.: Creșterea atractivității instituției pentru mobilitățile incoming și dezvoltarea de programe comune cu parteneri din UE				
Obiectiv specific 2.2.1.: Stimularea incoming-ului pentru studenți, doctoranzi și experți internaționali				
1.	Adaptarea infrastructurii academice și administrative (cazare, servicii de suport etc.)	2026-2030	DAP SRPP DCIIE Unitățile structurale	Optimizare continuă

2.	Promovarea Academiei în rețelele europene și pe platforme internaționale de mobilitate	2026-2030	DCIIE SRPP STIC	Promovare constantă
Obiectiv specific 2.2.2.: Dezvoltarea de mobilități comune de masterat și doctorat cu universități din UE				
1.	Dezvoltarea de proiecte doctorale în co-tutelă cu universități partenere	2026-2030	Școala Doctorală DCIIE	Cel puțin 2 participări până în 2030
2.	Promovarea programelor comune în rețelele europene și internaționale	Anual	DCIIE SRPP Școala Doctorală STIC	Cel puțin 5 publicații și/sau cercetări
DOMENIU STRATEGIC 3: CURRICULUM ȘI CERCETARE INTERNAȚIONALIZATĂ				
Obiectiv strategic 3.1.: Integrarea dimensiunii internaționale și europene în curriculumul educațional al Academiei				
Obiectiv specific 3.1.1.: Alinierea programelor de studii la standarde și bune practici internaționale relevante domeniului securității și ordinii publice				
1.	Revizuirea programelor de studii (licență, master, formare continuă) prin integrarea modulelor cu conținut internațional și european (securitate, drept UE, cooperare polițienească)	2026-2030	Catedrele de specialitate DSMC DDP, CIPAL	Programe de studii revizuite
2.	Implicarea experților internaționali și a instituțiilor partenere în procesul de actualizare curriculară	2026-2030	Catedrele de specialitate DSMC, DDP, CIPAL DCIIE	Număr de componente internaționale introduse
Obiectiv specific 3.1.2.: Dezvoltarea ofertelor educaționale comune cu instituții partenere din străinătate				
1.	Elaborarea și implementarea cursurilor comune, modulelor intensive sau programelor de tip blended/online cu parteneri internaționali	2026-2030	Catedrele de specialitate DSMC, DDP, CIPAL DCIIE	Numărul cursurilor/modulelor comune dezvoltate
2.	Participarea Academiei în consorții educaționale internaționale (Erasmus+, ESDC, CEPOL)	2026-2030	Catedrele de specialitate DSMC, DDP, CIPAL DCIIE	Numărul acordurilor educaționale internaționale active
Obiectiv strategic 3.2.: Consolidarea cercetării științifice cu dimensiune internațională și aplicabilitate practică				
Obiectiv specific 3.2.1.: Creșterea participării Academiei în proiecte de cercetare și inovare internaționale				
1.	Identificarea și promovarea oportunităților de finanțare internațională și națională (UE, NATO SPS, bilateral, ANCD)	2026-2030	Școala Doctorală ICȘDC SMP DCIIE	Numărul proiectelor depuse/acceptate

2.	Crearea echipelor de cercetare interdisciplinare cu participare internațională	2026-2030	Școala Doctorală ICȘDC SMP DCIIE	Numărul de cadre didactice implicate
Obiectiv specific 3.2.2.: Vizibilitatea internațională a rezultatelor cercetării Academiei				
1.	Publicarea rezultatelor cercetării în reviste și volume științifice naționale și internaționale indexate	2026-2030	Școala Doctorală ICȘDC DEP	Numărul publicațiilor
2.	Organizarea și coorganizarea de conferințe științifice internaționale și evenimente tematice	Anual	Școala Doctorală ICȘDC Decanatul Unitățile structurale	Numărul evenimentelor științifice internaționale organizate
3.	Stimularea participării cadrelor didactice și cercetătorilor la rețele și platforme academice internaționale	Anual	Școala Doctorală ICȘDC Decanatul DCIIE	Număr de angajați/studenți participanți în creștere cu 2 %
DOMENIU STRATEGIC 4: INTERNAȚIONALIZAREA ACASĂ				
Obiectiv strategic 4.1.: Promovarea participării la evenimente interculturale, conferințe și proiecte cu participare europeană și internațională, care să stimuleze contactul studenților și angajaților cu valori și bune practici europene și internaționale				
Obiectiv specific 4.1.1.: Crearea oportunităților de participare pentru studenți și angajați la evenimente internaționale				
1.	Identificarea anuală a conferințelor, atelierelor, workshop-uri forumurilor și școlilor de vară relevante, cu desfășurare locală	2026-2030	Școala Doctorală ICȘDC Decanatul DCIIE	Cel puțin 5 evenimente identificate anual
2.	Extinderea opțiunilor de participare la evenimente virtuale pentru studenți și cadre didactice	2026-2030	DCIIE Decanatul Unitățile structurale	Participarea la cel puțin 2 evenimente virtuale anual
3.	Asigurarea consilierii și sprijinului administrativ pentru participarea angajaților și studenților	2026-2030	DCIIE	Cel puțin 20 de documente administrative redactate anual
Obiectiv specific 4.1.2. Dezvoltarea competențelor lingvistice și interculturale ale participanților				
1.	Majorarea ofertei de formare lingvistică prin participarea la instruiți în materia limbilor engleză și franceză	2026-2030	Departamentul limbi străine	Oferta de cursuri Creșterea cu 2% anual a numărului de beneficiari

2.	Certificarea nivelului cunoașterii limbilor străine cu eliberarea unui document justificativ	Anual	Departamentul limbi străine	Numărul de certificate acordate în creștere cu 2%
3.	Identificarea și promovarea participării la programe de formare interculturală	Anual	DCIIE	Număr de angajați/studenți participanți în creștere cu 2 %

Obiectiv strategic 4.2.: Crearea unui mediu instituțional deschis cooperării internaționale și diversității academice

Obiectiv specific 4.2.1.: Consolidarea prezenței internaționale în cadrul activităților academice și extracurriculare ale Academiei

1.	Organizarea evenimentelor internaționale tematice (zile academice, conferințe, săptămâni internaționale)	2026-2030	Catedrele de profil DDP, DCIIE	Cel puțin 3 evenimente organizate anual
2.	Implicarea studenților și cadrelor didactice în activități comune cu studenți și experți din instituții partenere	2026-2030	Catedrele de profil DDP, DCIIE	Număr de angajați/studenți participanți

Obiectiv specific 4.2.2. Dezvoltarea mecanismelor instituționale de susținere a internaționalizării acasă

1.	Crearea și actualizarea resurselor informaționale dedicate cooperării internaționale	2026-2030	DCIIE STIC	Numărul instrumentelor informaționale plasate pe pagina oficială
2.	Monitorizarea și evaluarea periodică a impactului activităților de internaționalizare acasă	Anual	DCIIE	Raport anual realizat

DOMENIU STRATEGIC 5: COMUNICARE ȘI IMAGINE INSTITUȚIONALĂ GLOBALĂ

Obiectiv strategic 5.1.: Consolidarea vizibilității internaționale și a imaginii Academiei ca instituție modernă, credibilă și deschisă cooperării internaționale

Obiectiv specific 5.1.1. Promovarea sistematică a activităților academice, educaționale și de cercetare la nivel internațional

1.	Promovarea proiectelor, evenimentelor și rezultatelor Academiei pe platforme și canale relevante	2026-2030	SRPP STIC DCIIE	Numărul materialelor/promovărilor realizate
2.	Asigurarea prezenței Academiei în rețele academice și profesionale internaționale (educație, securitate, ordine publică etc.)	2026-2030	DCIIE Catedrele de specialitate	Numărul platformelor și rețelelor internaționale utilizate

Obiectiv specific 5.1.2. Dezvoltarea identității vizuale și a mesajului instituțional pentru publicul internațional

1.	Adaptarea materialelor de prezentare instituțională (broșuri, prezentări, website) în limbi de circulație internațională	2026-2030	SRPP Departamentul limbi străine DCIIE Unitățile structurale	Numărul materialelor instituționale disponibile în limbi străine
----	--	-----------	---	--

2.	Asigurarea coerenței mesajelor instituționale în comunicarea externă internațională	2026-2030	DCIIE	Gradul de conformitate a mesajelor instituționale în comunicarea externă internațională (minim 90%)
Obiectiv strategic 5.2.: Dezvoltarea capacității instituționale de comunicare strategică în context internațional				
Obiectiv specific 5.2.1. Îmbunătățirea competențelor personalului în comunicare internațională și reprezentare instituțională				
1.	Organizarea instruirilor pentru personal privind comunicarea instituțională internațională și protocolul	2026-2030	DDP DCIIE Unitățile structurale	Numărul instruirilor organizate
2.	Implicarea personalului relevant în activități de reprezentare externă (evenimente, conferințe, rețele)	2026-2030	DRU SRPP DCIIE Unitățile structurale	Numărul de participări
Obiectiv specific 5.2.2. Crearea mecanismelor de coordonare și evaluare a comunicării internaționale a Academiei				
1.	Monitorizarea impactului comunicării internaționale asupra vizibilității și reputației instituționale	2026-2030	STIC SRPP DCIIE	Evoluția traficului internațional pe pagina web a Academiei
2.	Elaborarea rapoartelor periodice privind imaginea instituțională internațională	2026-2030	SRPP DCIIE	Raport elaborat