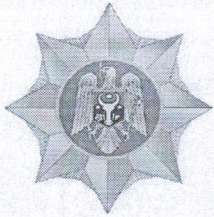


*Anexa nr.1  
la ordinul Rectorului Academiei  
nr.35 din 08.02.2024*



**MINISTERUL AFACERILOR INTERNE AL REPUBLICII MOLDOVA  
ACADEMIA „ȘTEFAN CEL MARE”**



**PLANUL DE ACTIVITATE  
AL ACADEMIEI „ȘTEFAN CEL MARE” A MAI,  
PENTRU ANUL 2024**

**Discutat și aprobat în ședința  
Senatului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI,  
Proces-verbal nr.6 din 08.02.2024**

**APROB  
Președinte al Senatului Academiei  
„Ștefan cel Mare” a MAI,  
comisar-șef**

**Dinu OSTAVCIUC**

**CHIȘINĂU, 2024**

**Viziunea:** Viziunea de dezvoltare strategică a comunității academice până în anul 2030 fiind de:

- 1) Îmbunătățire a calității studiilor și a formării inițiale, continue și manageriale prin modernizarea conținuturilor disciplinelor predate, aplicarea metodelor moderne, implementarea programelor noi de studii și eficientizarea procesului de învățământ;
- 2) Armonizare a tuturor programelor de studii cu standardele naționale și internaționale prin evaluări și certificări externe;
- 3) Atragere a de noi studenți și sporirea rezultatelor academice;
- 4) Îmbunătățire a nivelului de calificare al personalului profesoral-didactic prin sporirea mobilității internaționale, consolidarea proceselor eficiente studiilor de doctorat și orientarea la criteriile internaționale de calitate pentru știință și studii;
- 5) Dezvoltare a sistemului de management al calității;
- 6) Sporire a calității managementului activității de cercetare științifică;
- 7) Valorificare a și diseminarea rezultatelor cercetării științifice;
- 8) Atragere, recrutare și menținere a unui personal profesoral-didactic de înaltă calificare;
- 9) Corelare a dezvoltării studiilor cu cererea de pe piața muncii din sistemul afacerilor interne;
- 10) Armonizare a cursurilor de instruire specializate ale tuturor furnizorilor de instruire din cadrul MAI în cadrul sistemului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI;
- 11) Îmbunătățire a sistemului de asistență financiară și non-financiară pentru studenți;
- 12) Sporire a oportunităților de mobilitate internațională a studenților/ cadrelor didactice către și de la Academia „Ștefan cel Mare” a MAI;
- 13) Aplicare a modelării proceselor de bază în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI;
- 14) Modernizare a bazei tehnico-materiale pentru asigurarea procesului de studii; condițiilor de muncă pentru angajați; bazei tehnico-materiale pentru laboratoare;
- 15) Asigurare a regimului de pază a teritoriului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI;
- 16) Încurajare a cadrelor științifice universitare în vederea îmbunătățirii nivelului de calificare.

**Misiunea:** Academia „Ștefan cel Mare” a MAI este o instituție publică de învățământ superior acreditată internațional, cu statut de persoană juridică de drept public, parte integrantă a sistemului de educație din Republica Moldova, aflată în subordinea Ministerului Afacerilor Interne, care aplică politicile și strategiile MAI în domeniul resurselor umane, prevederile strategiilor, concepțiilor și reglementărilor privind formarea profesională a personalului MAI, precum și ale actelor normative referitoare la formarea personalului; respectă prioritățile MAI în domeniul formării personalului; asigură realizarea necesităților de formare a personalului, transmise Academiei de către MAI și alți beneficiari și realizează competențele profesionale și atitudinal-comportamentale prevăzute în profilul profesional stabilite/transmise Academiei de către MAI/subdiviziunile beneficiare.

Indicatori de performanță			
Domeniu	Denumire indicator	Valoare de referință 2023	Valoare țintă (dec. 2024)
<b>Performanță și eficiență</b>	1. Gradul de satisfacție și motivare a personalului din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (NPS)	70%	80%
	2. Gradul de înregistrare a persoanelor instruite	5 677	+ 2%
	3. Rata articolelor științifice elaborate și publicate	414	+ 2%
	4. Rata persoanelor participante la foruri științifice	726	+ 3%
<b>Politici publice</b>	5. Rata de implementare a Planului Național de Acțiuni pentru Aderarea Republicii Moldova la Uniunea Europeană pentru anii 2024-2027 (PNAA)	0%	80%
	6. Rata de implementare a Planului de acțiuni al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	20%	80%
	7. Gradul de estimare a costurilor de implementare a măsurilor de politici din documentele de planificare	15%	80%
	8. Rata de acceptare a propunerilor și obiecțiilor înaintate în proces de	10%	50%

	consultare publică din partea reprezentanților societății civile		
Management instituțional	9. Gradul de valorificare a bugetului anual aprobat Academiei „Ștefan cel Mare”	cc 90%	cc 95%
	10. Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte de investiții capitale, %	cc 89%	cc 95%
	11. Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității/ instituției publice și a profilurilor de socializare la cerințele HG nr.728 din 26.09.2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora	60%	80%
	12. Gradul de asigurare cu personal a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	80%	90%
	13. Rata fluctuației personalului din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	2,5%	1,8%
	14. Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual	40%	60%
	15. Ponderea bugetul alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2% conform legislației)	0,2%	0,4%
	16. Nivelul de transparență financiară	90%	100%
	17. Nivelul de transparență a activității autorității	70%	95%
	18. Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	60%	80%
19. Audiența atinsă prin acțiunile de promovare, informare, comunicare în domeniul de activitate al autorității (nr. vizualizărilor, aprecierilor, urmăritorilor, beneficiarilor de programe/activități, etc.).	cc 260 000	+ 10%	

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Persoana responsabilă	Document de referință
<b>Obiectivul operațional nr.1:</b> Îmbunătățirea procesului educațional/formării profesionale în baza bunelor practici până în anul 2024									
<b>Indicatori de impact:</b> Formarea inițială, continuă și profesională a personalului din sistemul afacerilor interne asigurată în proporție de 90% din necesarul de instruire									
<b>Riscuri interne:</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Neîncadrarea în termenul realizării acțiunilor;</li> <li>- Depășirea costurilor estimative planificate;</li> <li>- Managementul ineficient al delegării sarcinilor în lipsa motivată de la serviciu a conducătorului unității structurale a Academiei.</li> </ul>									
<b>Riscuri externe:</b>									
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nerealizarea în termen a contractelor de prestare a serviciilor de proiectare, livrare de bunuri, etc.;</li> <li>- Proceduri de achiziții și licitații tergiversate.</li> </ul>									

1.	Realizarea instruirilor în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (Ciclul I, Ciclul II, Ciclul III, Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii” (CIPAL), Direcția dezvoltare profesională (DDP), Departamentul limbi moderne (DLM), Departamentul instruire auto și legislație rutieră (DIALR))	Cel puțin 1500 de persoane instruite	100,00	88.10 88.12 Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	02.01.2024	31.12.2024	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	HG nr.429/2020
							Școala doctorală	Radion Cojocaru	
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
							Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	
							Departamentul limbi moderne	Ludmila Onică	
							Departamentul instruire auto și legislație rutieră	Vadim Anghel	
2.	Desfășurarea campaniei de informare cu tematica „Admiterea-2024”	Cel puțin o campanie desfășurată  Nr. de pliante tipărite și distribuite  Cel puțin 150 de persoane înmatriculate la studii în cadrul Academiei ((Ciclul I, Ciclul II, Ciclul III))	10,00	88.10	01.03.2024	30.11.2024	Direcția resurse umane	Ivan Sîrbu	HG nr.429/2020
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
							Școala doctorală	Radion Cojocaru	
							Unitățile structurale ale Academiei	Conducătorii unităților structurale	
3.	Acreditarea instituțională a Academiei „Ștefan cel Mare”	Contract de acreditare instituțională semnat;	200,0	88.10 88.12	01.02.2024	28.12.2024	Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	PFID 2022-2025

		certificat de acreditare instituțională acordat		Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele			Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
							Unitățile structurale ale Academiei	Conducătorii unităților structurale	
4.	Asigurarea formării profesionale continuă a angajaților Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Minim 30 de ședințe la pregătirea profesională desfășurate	100,00	88.10	20.01.2024	31.12.2024	Direcția resurse umane	Ivan Sîrbu	Ordinul MAI nr.5 din 02.01.2024
							Unitățile structurale ale Academiei	Conducătorii unităților structurale	
5.	Consolidarea capacităților de identificare a victimelor traficului de ființe umane	Instruiri desfășurate	70,0	88.10 88.12	02.01.2024	18.12.2024	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	Planul MAI 2024
				Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele			Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	
6.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul egalității de gen și prevenirea fenomenului discriminării	Numărul cursurilor organizate  Numărul persoanelor instruite	25,440	88.10 88.12	09.01.2024	31.12.2024	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	Setul de măsuri
				Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele			Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
7.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și	Numărul cursurilor organizate	25,440	88.10 88.12	09.01.2024	31.12.2024	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	PA ord. MAI nr.194/2021

	finanțării terorismului	Numărul persoanelor instruite		Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele			Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
8.	Elaborarea, aprobarea și implementarea actului administrativ (ordinului) de formare continuă instituționalizată a subofițerilor, angajaților din agențiile de pază, protecție și detectiv	Înaintarea propunerilor către Direcția management și politici de resurse umane a MAI pentru elaborarea proiectului actului administrativ  Ordin aprobat	25,0	88.10	10.01.2024	29.03.2024	Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	PFID 2022-2025
							Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	
9.	Elaborarea, aprobarea și implementarea programului de studii pentru formarea inițială a ofițerilor angajați din sursa externă, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii	Program aprobat	25,0	88.10	10.01.2024	29.03.2024	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	PFID 2022-2025
10.	Elaborarea, aprobarea și implementarea conceptului de formare continuă instituționalizată a ofițerilor	Ordin aprobat	20,0	88.10	02.01.2024	29.03.2024	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	PFID 2022-2025
11.	Elaborarea metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile	Ordin aprobat	30,0	88.10	09.01.2024	29.03.2024	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	PFID 2022-2025

							Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	
12.	Elaborarea programului de învățământ la specialitatea 1032.3 Salvatori și pompieri în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Proiectul Hotărârii de Guvern privind alocarea locurilor la studii cu finanțare bugetară, elaborat și înaintat către Direcția management și politici de resurse umane a MAI pentru promovare spre aprobare	50,0	88.10 88.12	01.03.2024	13.09.2024	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	PFID 2022-2025
							Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	
13.	Monitorizarea și respectarea calendarului evaluării externe și acreditării programelor de studii	Calendar monitorizat și respectat; Programe de studii acreditate/ reacreditate	200,0	88.10 88.12 Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	Conform calendarului	31.12.2024	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	HG nr.616/2016, Ghidul de evaluare externă a ANACEC
							Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	
14.	Îmbunătățirea sistemului de management al calității pentru procesul de studii prin realizarea anuală a autoevaluării interne	Autoevaluare anuală realizată	30,0	88.10	01.10.2024	31.12.2024	Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	PDEI Academia 2023-2025 Regulamentul

							Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	privind inițierea, aprobarea, monitorizarea, evaluarea calității studiilor, programelor de studii și desfășurării controlului (auditului) intern în Academie (HS PV nr.4 din 19.05.2020)
15.	Asigurarea, menținerea, dezvoltarea sistemului de management al calității în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Sistemul de management al calității asigurat  Ordine emise, rapoarte, circulare, ședințe realizate, etc.	50,0	În limitele surselor bugetare alocate	02.01.2024	31.12.2024	Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	Inițiativă
16.	Asigurarea producătorilor de statistici oficiale (BNS) cu informații statistice de calitate și la timp cu privire la activitatea Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI la începutul anului de studii, la formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă.	Producerea Cercetării statistice anuale Nr. 4-edu	10,0	88.10	01.09.2024	20.10.2024	Direcția studii și management al calității	Natalia Griciuc	Programul anual de lucrări statistice (PLS) aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.441/2021
17.	Asigurarea bunei organizări și desfășurări a stagiilor de practică din cadrul Academiei pentru anul de studii 2023 – 2024	Stagii de practică realizate	10,0	88.10	15.01.2024	20.03.2024	Direcția studii și management al calității  Unitățile structurale ale Academiei	Andrei Dobrea  Marcel Boșcaneanu  Conducătorii unităților structurale	Planurile/ programele de învățământ/ studii



18.	Susținerea proiectelor doctorale de cercetare	Nr. de proiecte doctorale susținute	15,0	88.10	01.02.2024	31.12.2024	Școala doctorală	Radion Cojocaru	PDEI Academia 2023-2025
19.	Creșterea numărului de absolvenți ai Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”	Minimum 20 de absolvenți	20,0	88.10	02.01.2024	31.12.2024	Școala doctorală	Radion Cojocaru	PFID 2022-2025
20.	Publicarea Revistei „Legea și viața”	4 ediții ordinare publicate	10,0	88.10	25.03.2024	31.12.2024	Colegiul de redacție	Radion Cojocaru	PDEI Academia 2023-2025
		Nr. de ediții speciale publicate		88.12			Colegiul tehnic de redacție	Ruslan Condrat	
		Articole publicate		Departamentul editorial poligrafic			Ruslan Condrat		
21.	Publicarea Revistei „Analele științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI”	2 ediții publicate	5,0	88.10	20.06.2024	31.12.2024	Colegiul de redacție	Iurie Larii	PDEI Academia 2023-2025
		Articole publicate		88.12			Colegiul tehnic de redacție	Ruslan Condrat	
		Departamentul editorial poligrafic		Ruslan Condrat					
22.	Organizarea și desfășurarea forurilor științifice (conferințe, mese rotunde, etc.)	Nr. de foruri desfășurate	10,0	88.10	02.01.2024	31.12.2024	Departamentul știință	Oleg Rusu	PDEI Academia 2023-2025
		Nr. de participanți		88.12			Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	
		Nr. de articole publicate (publicarea materialelor)		Catedrele			Ion Slisarenco Sergiu Cernomoreț Radion Rotaru Valeriu Harabara Constantin Rusnac Alexandru Cicala Mihail		

								Radov Mariana Pavlenco Igor Trofimov	
							Școala doctorală	Radion Cojocaru	
23.	Elaborarea și editarea lucrărilor științifice	Nr. de lucrări elaborate și editate	15,0	88.10 88.12	02.01.2024	31.12.2024	Departamentul știință	Oleg Rusu	PDEI Academia 2023-2025
						Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu		
						Catedrele	Ion Slisarenco Sergiu Cernomoreț Radion Rotaru Valeriu Harabara Constantin Rusnac Alexandru Cicala Mihail Radov Mariana Pavlenco Igor Trofimov		
						Departamentul editorial poligrafic	Ruslan Condrat		
						Unitățile structurale ale Academiei	Conducătorii unităților structurale		

24.	Revizuirea planului de învățământ pentru studiile superioare Ciclul I sau Ciclul II, sau altă formă de pregătire profesională continuă/inițială ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI prin sporirea numărului de ore la compartimentul crime informatice și cercetarea criminalistică	Plan revizuit, modificări aprobate	34,2	88.10	30.01.2024	01.08.2024	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	Planul MAI 2024
							Catedra procedură penală, criminalistică și securitate informațională	Constantin Rusnac	
							Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
25.	Alfabetizarea digitală a angajaților serviciilor de ordine și securitate publică cu privire la amenințările din mediul virtual și drepturile digitale	Numărul necesarului de instruire stabilit  Angajații din prima linie instruiți	300,0	Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	02.01.2024	18.12.2024	Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	HG nr.913/2022
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	Planul MAI 2024
26.	Îmbunătățirea procesului educațional/de formare profesională în cadrul Centrului integrat de pregătire pentru aplicarea legii (CIPAL), conform bunelor practici	Proces educațional optimizat  (Curriculum-uri și Program de instruire adoptate)	65,2	88.10  Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	31.01.2024	01.10.2024	Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	Planul MAI 2024

27.	Armonizarea dinamică a Programului de formare a Poliției de Frontieră la programa comună de bază a Agenției Europene pentru Poliția de Frontieră și Garda de Coastă (Frontex)	Program revizuit	55,0	88.10  Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	02.01.2024	01.06.2024	Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică	Vitalie Ionașcu	Planul MAI 2024
							Direcția dezvoltare profesională	Igor Șevcenco	
							Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”	Sergiu Starodub	
28.	Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului	Promovarea angajaților printr-un proces transparent, cu respectarea tuturor cerințelor cadrului normativ	30,0	88.10	02.01.2024	31.12.2024	Direcția resurse umane	Ivan Sîrbu	PDEI Academia 2023-2025
29.	Garantarea protecției sociale, juridice și bunăstării angajaților	Garanții sociale implementate	100,0	88.10	02.01.2024	31.12.2024	Direcția resurse umane	Ivan Sîrbu	PDEI Academia 2023-2025
30.	Asigurarea cursanților participanți la instruirea inițială și continuă cu ținută de instruire, echipament și mijloace speciale de instruire	Complet de uniformă prestabilit; echipament și mijloace speciale procurate și distribuite conform necesarului de formare	200,0	88.10  88.12	02.01.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PFID 2022-2025

**Obiectivul operațional nr.2:** Modernizarea infrastructurii educaționale prin implementarea proiectelor investiționale

**Indicatori de impact:** Cel puțin 15 proiecte investiționale realizate până la finele anului 2024

**Riscuri interne:**

- Capacități insuficiente de absorbție a asistenței externe;
- Neîncadrarea în termenul realizării acțiunilor;
- Depășirea costurilor estimative planificate.

**Riscuri externe:**

- Reticența partenerilor (finanțatorilor) în vederea realizării și/sau finanțării proiectelor de infrastructură planificate;

- Tergiversarea lucrărilor de reparații și de dotare cu echipament modern;
- Proceduri de achiziții și licitații tergiversate.

31.	Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor informaționale și comunicațiilor	Procurarea minim 10 complete noi a tehnicii de calcul (computer cu bloc de sistem cu cablu de alimentare, monitor performant, keyboard USB, mouse USB, boxe, imprimantă multifuncțională cu cablu de alimentare și cablu USB, etc.)	900,0	88.10 88.12	02.01.2024	31.12.2024	Secția tehnologia informației și comunicații	Igor Lesnic	PDEI Academia 2023-2025
		Dotarea sălilor de calculatoare a Academiei cu minim 10 complete noi a tehnicii de calcul					Unitățile structurale ale Academiei	Conducătorii unităților structurale	
32.	Creșterea capacității instituționale prin schimbarea geamurilor din termopan la căminul studențesc din strada Gh. Asachi, 21, mun. Chișinău	Parteneri/ donatori identificați  Fișă de proiect elaborată  Geamuri schimbate	900,00	88.10 88.12	iulie 2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PDEI Academia 2023-2025
33.	Creșterea capacității instituționale prin izolarea termică a fațadelor căminelor studențești ale Academiei	Parteneri/ donatori identificați  Fișă de proiect elaborată  Izolare termică realizată	5 100,00	88.10 88.12	01.05.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PDEI Academia 2023-2025
34.	Creșterea capacității instituționale prin procurarea generatoarelor cu	Parteneri/ donatori identificați	5 000,00	88.10	01.06.2024	31.12.2024	Direcția administrare	Victor Grosu	PDEI Academia

	capacitatea de minim 55KW/H fiecare	Fișă de proiect elaborată Nr. de generatoare procurate		88.12			patrimoniu		2023-2025
35.	Creșterea capacității instituționale prin asigurarea condițiilor eficiente de trai și de alimentație a studenților	Încheiere de contracte cu prestatorii și asigurarea cu hrană caldă și hrană rece studenții ce își fac studiile din fondul bugetului de Stat Geamuri schimbate la etajele 3, 4 și 5, la blocul V (cămin) str. Gh. Asachi, 21, mun. Chișinău Rețeaua exterioară de electricitate și canalizare a blocului de studii din strada Sf. Vineri, 7, mun. Chișinău, reparată	6 000, 00 1 000, 00 4 500, 00	88.10 88.12 Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	02.01.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu Direcția economie și finanțe	Victor Grosu Margareta Mirza	PDEI Academia 2023-2025
36.	Creșterea capacității instituționale prin asigurarea condițiilor eficiente de activitate a personalului Academiei	Parteneri/ donatori identificați Fișă de proiect elaborată 20 de spații amenajate logistic	10 000,00	88.10 88.12 Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	01.08.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PDEI Academia 2023-2025
37.	Consolidarea capacităților de instruire în domeniul pregătirii fizice	Parteneri/ donatori identificați Fișă de proiect	5 000,00	88.10 88.12	01.05.2024	18.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	SDDAI 2022-2030, aprobată prin HG nr.658/2022

		elaborată					Secția proiecte și dezvoltare instituțională	Andrei Lungu	Planul MAI 2024
		Reparația exterioară a complexului sportiv de pe adresa str. Gh. Asachi, 21, mun. Chișinău					Direcția economie și finanțe	Margareta Mîrza	
38.	Consolidarea capacităților de instruire în domeniul instrucției tragerii	Proiectul de execuție a lucrărilor de reparație a tirului de luptă de pe adresa str. Gh. Asachi, 21, mun. Chișinău, elaborat	2 000,00	Partenerii de dezvoltare prin intermediul PNUD	01.08.2024	18.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	Strategia de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030
		Parteneri/ donatori identificați					Direcția economie și finanțe	Margareta Mîrza	Planul MAI 2024
		Fișă de proiect elaborată							
		Tirul de tragere renovat							
39.	Renovarea poligonului de simulare și intervenții profesionale pentru formarea angajaților din autoritățile de aplicare a legii	Parteneri/ donatori identificați	60 000,0	88.10	01.08.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PFID 2022-2025
		Fișă de proiect elaborată		88.12					
		Poligon renovat							
40.	Renovarea poligonului de simulare și intervenții profesionale pentru formarea personalului angajat în autoritățile din domeniul managementului integrat al frontierei de stat	Parteneri/ donatori identificați	8 000,0	88.10	01.08.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PFID 2022-2025
		Fișă de proiect elaborată		88.12			Direcția cooperare internațională	Vasile Cojuhari	
		Poligon construit					Secția proiecte și dezvoltare instituțională	Andrei Lungu	

							Direcția economie și finanțe	Margareta Mîrza	
41.	Construcția poligonului auto destinat necesităților de instruire a personalului care conduc mijloace de transport cu girofar (stradela Lermontov II-a, nr. 12), mun. Chișinău	Parteneri/ donatori identificați  Fișă de proiect elaborată  Poligon construit	9 860,0	88.10  88.12	01.08.2024	01.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PFID 2022-2025
42.	Dotarea cu tehnică computerizată și mijloace auto pentru asigurarea procesului de formare profesională a angajaților din sistemul de aplicare a legii	Tehnică computerizată achiziționată  Mijloace auto achiziționate	18 500,0	88.10  88.12  Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	01.06.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu  Secția tehnologia informației și comunicații	Victor Grosu  Igor Lesnic	PFID 2022-2025
43.	Reparația capitală a spațiilor de cazare și studii pentru personalul aflat la studii (termoizolare și finisare fațade, schimbarea rețelelor edilitare exterioare, rețelele electrice, canalizare, rețele termice și apeduct)	Parteneri/ donatori identificați  Fișă de proiect elaborată  Lucrări executate	132 850,0	88.10  88.12  Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	01.08.2024	31.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	PFID 2022-2025
44.	Renovarea capitală a Sălii de protocol etajul 2, blocul central, str. Gh. Asachi, 21 din mun. Chișinău	Sala de protocol renovată  Dotarea cu echipamente specializate	1 000, 00	88.10  88.12	02.01.2024	18.12.2024	Direcția administrare patrimoniu  Secția proiecte și dezvoltare instituțională	Victor Grosu  Andrei Lungu	Planul MAI 2024
45.	Dotarea sediului poligonului multifuncțional criminalistic	Poligon dotat cu echipament specializat și mobilier  Poligon funcțional	6 300,0	88.10	02.01.2024	01.06.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	Planul MAI 2024
46.	Instalarea sistemelor de panouri fotovoltaice la blocul de studii al	Parteneri/ donatori identificați	10 000,00	88.10	02.01.2024	18.12.2024	Direcția administrare	Victor Grosu	PDEI Academia



	Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI din strada Sf. Vineri, 7, mun. Chișinău	Fișă de proiect elaborată  Panouri fotovoltaice instalate cu capacitatea de 100 Kwt/oră  Lucrări recepționate		88.12			patrimoniu		2023-2025
47.	Aplicarea fișei de proiect către partenerii externi privind dezvoltarea instituțională a Academiei	Fișe de proiect aplicate  Asistență externă acordată	100,0	Parteneri externi  <i>(Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării (UEFISCDI) din România)</i>	20.02.2024	01.06.2024	Secția proiecte și dezvoltare instituțională	Andrei Lungu	Matricea de dezvoltare a MAI 2022-2025
48.	Sporirea numărului de aplicări pentru finanțarea de proiecte de cercetare din bugetul de stat, specifice domeniului afacerilor interne	Proiecte de cercetare acceptate pentru finanțare bugetară	50,0	Parteneri externi  <i>(Program bilateral moldo-turc TUBITAK și ANCD)</i>	01.08.2024	31.12.2024	Secția proiecte și dezvoltare instituțională	Andrei Lungu	PFID 2022-2025
49.	Inițierea parteneriatelor internaționale de cercetare în domeniile de interes pentru Ministerul Afacerilor Interne	Cel puțin 3 participări în parteneriate de cercetare internaționale asigurate	15,0	88.10	02.01.2024	31.12.2024	Direcția cooperare internațională	Vasile Cojuhari	PFID 2022-2025

**Obiectivul operațional nr.3:** Dezvoltarea instituțională și a sistemului de control intern managerial

**Indicatori de impact:**

- 1) Armonizarea cadrului normativ de referință;
- 2) Gradul de implementare a CIM în creștere, comparativ cu anul 2023.

**Riscuri interne**

- Neîncadrarea în termenul realizării acțiunilor;
- Fluctuația personalului responsabil de procesele sistemului de CIM;
- Tergiversarea termenilor de dezvoltare și implementare a recomandărilor aferente sistemului de CIM;
- Tergiversarea termenilor de înaintare a propunerilor și ulterior de avizare internă a cadrului normativ de referință.

**Riscuri externe**

- Eventualele deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională;
- Tergiversarea promovării cadrului normativ referitor la reorganizarea prin fuziune a unor instituții publice de învățământ din cadrul MAI;
- Schimbări ale mecanismului guvernamental și a priorităților factorilor implicați în realizarea acțiunilor planificate.

50.	Revizuirea Registrului proceselor de bază și descrierea/actualizarea proceselor de bază identificate	Nr. proceselor de bază identificate și descrise/actualizate	2,0	88.10	02.01.2024	14.02.2024	Direcția management operațional	Igor Soroceanu	Inițiativă
51.	Elaborarea și implementarea procedurii operaționale de asistare la ore în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (începând cu semestrul II 2024)	Procedură elaborată  Procedură implementată	2,0	88.10  88.12	02.01.2024	13.12.2024	Direcția studii și management al calității	Marcel Boșcaneanu	Inițiativă
52.	Hotărâre de Guvern privind reorganizarea prin fuziune (absorbție) a unor instituții publice de învățământ și de formare profesională din subordinea Ministerului Afacerilor Interne aprobată	Elaborarea proiectului actului normativ și înaintarea către Direcția management și politici de resurse umane a MAI pentru promovare spre aprobare  Hotărâre de Guvern aprobată	30,0	88.10	10.02.2024	17.04.2024	Serviciul juridic	Vladimir Vasilița	PAG 2024, cap. VI  Planul MAI 2024
53.	Elaborarea și aprobarea regulamentului/instrucțiunii de calculare a cheltuielilor de instruire pentru formele de învățământ/instruire organizate (pentru învățământul profesional	Procedură aprobată prin ordinul ministrului afacerilor interne	50,0	88.10	26.12.2023	29.03.2024	Serviciul juridic	Vladimir Vasilița	Hotărârea Guvernului nr.881/2023 cu privire la modul de recuperare la

	tehnice postsecundare, postsecundare nonterțiar și pentru ciclurile de studii superioare), pentru cursurile de formare profesională inițială, cursurile de instruire/perfecționare/specializare sau recalificare, în limitele cadrului normativ*						Direcția economie și finanțe	Margareta Mîrza	bugetul de stat a cheltuielilor pentru studii/instruire suportate  Planul MAI 2024
54.	Revizuirea Regulamentelor de organizare și funcționare a subdiviziunilor structurale și ajustarea fișelor posturilor	100% Regulamente de organizare și funcționare a subdiviziunilor structurale revizuite  100% fișe de post ajustate	20,0	88.10	25.01.2024	31.12.2024	Direcția resurse umane  Unitățile structurale ale Academiei	Ivan Sîrbu  Conducătorii unităților structurale	PDEI Academia 2023-2025
55.	Revizuirea Cărții universitare a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Comisie de ajustare a Cartei universitare aprobată prin ordinul Rectorului Academiei  Ședințe desfășurate  Proiectul Cărții universitare elaborat și avizat intern și extern  Carta universitară aprobată la ședința senatului  Act administrativ de punere în aplicare a Cartei universitare  Carta universitară	20,0	88.10	25.01.2024	31.12.2024	Direcția resurse umane	Ivan Sîrbu	PDEI Academia 2023-2025

		revizuită							
56.	Elaborarea sondajului pentru măsurarea gradului de satisfacție și motivare a personalului din cadrul MAI	Sondaj efectuat Raport privind nivelul de satisfacție și motivare a personalului elaborat și prezentat DCPD	3,8	88.10  Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	02.01.2024	02.12.2024	Departamentul de selectare și evaluare  Direcția resurse umane	Vica Anton  Ivan Sîrbu	Planul MAI 2024
57.	Organizarea procesului de evaluare și înregistrare regulamentară în evidența contabilă a clădirilor și terenurilor din gestiunea instituțiilor subordonate ministerului (Academia „Ștefan cel Mare” a MAI), precum și asigurarea delimitării și înregistrării la organele cadastrale a drepturilor patrimoniale asupra bunurilor imobile din gestiune pentru autoritățile administrative din subordinea ministerului	Bunuri imobile evaluate Bunuri imobile supuse delimitării și înregistrării cadastrale Note informative privind evaluarea, delimitarea bunurilor imobile prezentate în adresa DADL a MAI	352,2	88.10	05.01.2024	30.12.2024	Direcția administrare patrimoniu	Victor Grosu	Planul MAI 2024
58.	Asigurarea stabilității psihoemoționale a mediului academic	Psihodiagnostică și consiliere psihologică desfășurată  Instruiri în vederea prevenirii consumului de substanțe psihoactive și a bolilor cu transmitere sexuală desfășurate	150,0	88.10  Programul bugetar 0950 – învățământ nedefinit după nivele	02.01.2024	31.12.2024	Departamentul de selectare și evaluare	Vica Anton	HG 429/2020;  Regulamentul de organizare și funcționare a Departamentului de selectare și evaluare al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI, aprobat prin ordinul MAI nr.304/2021

									Regulamentul cu privire la activitatea de psihologie, aprobat prin ordinul MAI nr.178/20214
59.	Întocmirea Registrului consolidat al riscurilor al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru anul 2024	Registru întocmit	5,0	88.10	10.01.2024	20.01.2024	Direcția management operațional	Igor Soroceanu	Ordinul MAI nr.350/2020
60.	Întocmirea Raportului privind implementarea măsurilor de diminuare a riscurilor identificate la nivelul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru anul 2023	Raport întocmit	5,0	88.10			Direcția management operațional	Igor Soroceanu	Ordinul MAI nr.350/2020
61.	Întocmirea Inventarului funcțiilor sensibile din cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Registru întocmit	5,0	88.10	10.01.2024	15.02.2024	Secția integritate și protecția informației clasificate	Victor Gașper	Ordinul MAI nr.350/2020
62.	Elaborarea Raportului consolidat privind controlul intern managerial al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru anul 2023 și emiterea Declarației de răspundere managerială	Raport consolidat privind controlul intern managerial elaborat și aprobat  Declarația de răspundere managerială publicată	5,0	88.10	10.01.2024	15.02.2024	Direcția management operațional	Igor Soroceanu	Ordinul MAI nr.350/2020

**EXECUTANT:**

**Șef al Serviciului planificare, analiză și monitorizare  
al Direcției management operațional  
a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI,  
inspector superior**

Digitally signed by Soroceanu Igor  
Date: 2024.01.24 16:33:48 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



**Igor SOROCEANU**

**COORDONAT:**

**Şef al Direcţiei coordonare politici publice,  
comisar**

Digitally signed by Doncă Gheorghe  
Date: 2024.02.01 15:55:14 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



**Gheorghe DONCĂ**

**Secretar de stat**

Digitally signed by Misail-Nichitin Daniella  
Date: 2024.02.02 17:51:14 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



**Daniella MISAIL-NICHITIN**

**Secretar general adjunct al ministerului**

Digitally signed by Cojuhari Vladislav  
Date: 2024.02.05 13:10:34 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova



**Vladislav COJUHARI**

## Abrevierea documentelor de politici utilizate în calitate de referințe

- 1) **Planul MAI 2024** – Planul de activitate al Ministerului Afacerilor Interne pentru anul 2024, aprobat prin ordinul MAI nr.13 din 09. 01. 2024;
- 2) **SDDAI 2022-2030** – Strategia de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.658 din 23.09.2022 // Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr.334-341 din 28.10.2022;
- 3) **Foaia de parcurs** – Foaia de parcurs pentru implementarea măsurilor prioritare în domeniul afacerilor interne urmare a acordării Republicii Moldova a statutului de țară candidată la aderarea la Uniunea Europeană;
- 4) **PND 2023-2025** – Planul național de dezvoltare pentru anii 2023-2025;
- 5) **POSP 2022-2025** – Programul de ordine și securitate publică pentru anii 2022 – 2025;
- 6) **PFID 2022-2025** – Programul de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.947 din 28.12.2022 // Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr.53-56 din 18.02.2023;
- 7) **PDEI Academia 2023-2025** – Programul de dezvoltare educațională și instituțională al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru perioada 2023-2025, discutat și avizat la ședința Consiliului de Administrație al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (proces-verbal nr.1 din 10.01.2023); discutat și avizat la ședința Consiliului pentru dezvoltare strategică instituțională al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (proces-verbal nr.2 din 19.01.2023); discutat și aprobat la ședința Senatului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (proces-verbal nr.4 din 10.02.2023);
- 8) **Setul de măsuri** privind realizarea Observațiilor finale cu privire la cel de-al șaselea raport periodic al Republicii Moldova oferite de către Comitetul ONU pentru Eliminarea Discriminării împotriva Femeilor;
- 9) **PA ord. MAI nr. 194/2021** – Planul de acțiuni al MAI pentru implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului pentru anii 2020-2025, aprobat prin ordinul MAI nr.194 din 12.05.2021;
- 10) **Matricea de dezvoltare a MAI 2022-2025** – DEVELOPMENT MATRIX „TOGETHER 4HOME AFFAIRS” MIA: <https://mai.gov.md/sites/default/files/Activitatea/Development%20Matrix%2005.12.2023.pdf>.