



MINISTERUL AFACERILOR INTERNE AL REPUBLICII MOLDOVA
ACADEMIA „ȘTEFAN CEL MARE”



PLANUL DE ACTIVITATE
AL ACADEMIEI „ȘTEFAN CEL MARE” A MAI,
PENTRU ANUL 2023

Discutat și aprobat în ședința
Senatului Academiei „Ștefan cel
Mare” a MAI,
Proces-verbal nr. 5 din 22.03.2023

AVIZAT

Secretar de Stat al MAI

Daniella MISAIL-NICHITIN

Președintele
Senatului Academiei „Ștefan cel
Mare” a MAI,
comisar-șef

Dinu OSTAVCIUC

CHIȘINĂU, 2023

Abrevierea documentelor de politici utilizate în calitate de referințe

- 1) **Planul MAI 2023** – Planul de activitate al Ministerului Afacerilor Interne pentru anul 2023, aprobat prin ordinul MAI nr.70 din 10.02.2023;
- 2) **SND „Moldova Europeană 2030”** – Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova Europeană 2030”, aprobată prin Legea nr.315 din 17.11.2022 // Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr.409-410 din 21.12.2022;
- 3) **SDDAI 2022-2030** – Strategia de dezvoltare a domeniului afacerilor interne pentru anii 2022-2030, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.658 din 23.09.2022 // Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr.334-341 din 28.10.2022;
- 4) **Foaia de parcurs** – Foaia de parcurs pentru implementarea măsurilor prioritare în domeniul afacerilor interne urmare a acordării Republicii Moldova a statutului de țară candidată la aderarea la Uniunea Europeană, aprobată prin ordinul MAI nr.50/2023;
- 5) **PND 2023-2025** – Planul național de dezvoltare pentru anii 2023-2025;
- 6) **PAG 2023** – Planul de acțiuni al Guvernului pentru anul 2023;
- 7) **POSP 2022-2025** – Programul de ordine și securitate publică pentru anii 2022 – 2025;
- 8) **PFID 2022-2025** – Programul de consolidare a încrederii și siguranței societății prin formare profesională, integritate și digitalizare a sistemului afacerilor interne pentru anii 2022-2025, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.947 din 28.12.2022 // Monitorul Oficial al Republicii Moldova nr.53-56 din 18.02.2023;
- 9) **PDEI Academia 2023-2025** – Programul de dezvoltare educațională și instituțională al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI pentru perioada 2023-2025, discutat și avizat la ședința Consiliului de Administrație al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (proces-verbal nr.1 din 10.01.2023); discutat și avizat la ședința Consiliului pentru dezvoltare strategică instituțională al Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (proces-verbal nr.2 din 19.01.2023); discutat și aprobat la ședința Senatului Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (proces-verbal nr.4 din 10.02.2023);
- 10) **Setul de măsuri** privind realizarea Observațiilor finale cu privire la cel de-al șaselea raport periodic al Republicii Moldova oferite de către Comitetul ONU pentru Eliminarea Discriminării împotriva Femeilor;
- 11) **PA ord. MAI nr. 194/2021** - Planul de acțiuni al MAI pentru implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului pentru anii 2020-2025, aprobat prin ordinul MAI nr.194 din 12.05.2021;
- 12) **PA HG nr. 461/2018** - Planul de acțiuni pentru anii 2021-2022 privind implementarea Strategiei naționale de prevenire și combatere a traficului de ființe umane pentru anii 2018-2023, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr.461 din 22.05.2018.

Abrevierea Unităților structurale ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI utilizate în calitate de responsabil

1. Facultatea DAOSP – Facultatea drept, administrație, ordine și securitate publică;
2. Direcția CIPAL – Direcția „Centrul integrat de pregătire pentru aplicarea legii”;
3. DSMC – Direcția studii și management al calității;
4. DMO – Direcția management operațional;
5. DAP – Direcția administrare patrimoniu;
6. DDP – Direcția dezvoltare profesională;
7. DCI – Direcția cooperare internațională;
8. DEF – Direcția economie și finanțe;
9. DRU – Direcția resurse umane;
10. ȘD – Școala doctorală;
11. SIPIC – Secția integritate și protecția informației clasificate;
12. STIC – Secția tehnologia informației și comunicații;
13. SPDI – Secția proiecte și dezvoltare instituțională;
14. CSSS – Comandamentul studenți cu statut special;
15. SAP – Serviciul achiziții publice;
16. SD – Secția documentare;
17. SM – Secția medicală;
18. DIALR – Departamentul instruire auto și legislație rutieră;
19. DIB – Departamentul informațional biblioteconomic;
20. DSE – Departamentul de selectare și evaluare;
21. DEP – Departamentul editorial poligrafic;
22. DLM – Departamentul limbi moderne;
23. DȘ – Departamentul știință;
24. SPDCP – Serviciul protecția datelor cu caracter personal;
25. SRPP – Serviciul relații publice și protocol;
26. SCE – Serviciul cultural-educativ;
27. SJ – Serviciul juridic.

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
Obiectivul operațional nr.1: Îmbunătățirea procesului educațional și a formării profesionale în baza bunelor practici		Riscuri asociate obiectivului: <ul style="list-style-type: none"> - tergiversarea lucrărilor de reparație și a procedurilor de achiziții a echipamentelor tehnice; - nerealizarea în termen a contractelor de prestare a serviciilor de proiectare, reparație și livrare de bunuri; - capacități insuficiente de absorbție a asistenței externe; - tergiversarea procedurilor de elaborare și promovare a cadrului normativ; - mijloace financiare insuficiente pentru realizarea acțiunilor; - proceduri de achiziții de durată; - restricții impuse de Comisia pentru situații excepționale a Republicii Moldova. 				
1.	Îmbunătățirea procesului educațional/de formare profesională (inițială, continuă, managerială, etc.) în cadrul sistemului afacerilor interne prin optimizarea capacităților, conform bunelor practici	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului Hotărâre de Guvern aprobată Programe de studii acreditate Ordine/ Programe de studii/ Curriculum-uri aprobate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DDP Direcția CIPAL Unitățile structurale ale Academiei	SND „Moldova Europeană 2030” SDDAI 2022-2030 PFID 2022-2025 PND 2023-2025 PAG 2023 Planul MAI 2023
2.	Calendar al evaluării externe și acreditării programelor de studii	Calendar elaborat Programe de studii acreditate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DSMC Comisia de asigurare a calității	PDEI Academia 2023-2025
3.	Îmbunătățirea sistemului de management al calității pentru procesul de studii	Ordin cu privire la crearea comisiei de	Trimestrul III	În limita surselor	DSMC	Inițiativă

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		autoevaluare și evaluării interne Raport de autoevaluare Planul activităților de revizuire, îmbunătățire elaborat și aprobat		bugetare alocate	Facultatea DAOSP	
4.	Optimizarea proceselor educaționale și activității structurilor de pregătire profesională a angajaților din domeniul afacerilor interne.	Programe de instruire unificate și aprobate după standardele internaționale folosind metode „SMART” Sistem unic și integrat de planificare și realizare a necesarului de instruire dezvoltat și funcțional	Trimestrul II	În limita surselor bugetare alocate	Direcția CIPAL DDP DRU	Foaia de parcurs
5.	Dezvoltarea și dotarea obiectelor moderne de infrastructură de instruire în cadrul sistemului de pregătire profesională al Ministerului Afacerilor Interne, pentru pregătirea personalului pentru reacționare promptă la crizele regionale și locale	Inițiative de proiecte de infrastructură dezvoltate (laboratoare, poligoane, săli de instruire specializate,	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DAP SPDI DEF Direcția CIPAL	Foaia de parcurs

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		instalații de reîncărcare a cartușelor, simulatoare, etc.)			DDP Facultatea DAOSP	
6.	Consolidarea calității procesului și conținutului educațional	<p>Parteneriate, consorții de cercetare academică instituționalizate prin proiecte comune</p> <p>Cursuri/module tematice internaționale acreditate de comun cu partenerii</p> <p>Număr de programe postuniversitare în instituții superioare de învățământ disponibile pentru efectivul MAI</p> <p>Îmbunătățirea conținutului /calității Programelor de studii</p>	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	Facultatea DAOSP Catedrele Direcția CIPAL DDP DCI DSMC	Foaia de parcurs
7.	Dezvoltarea capacităților de formare a abilităților de comunicare internațională și interoperabilitate a instituțiilor educaționale/formare profesională a MAI	Număr de angajați anual formați în unitățile lingvistice din cadrul	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DLM	Foaia de parcurs

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		<p>sistemului educațional al MAI</p> <p>Număr de evaluatori acreditați pentru certificarea internațională de cunoaștere a limbilor străine (STANAG, DELF,CEFR, IELTS,etc.)</p>				
8.	Digitalizarea procesului educațional/de formare și evaluare profesională la locul de muncă și integrarea acestuia cu programele educaționale europene	<p>Procese de planificare, desfășurare și evidență a profilului educațional al angajaților digitalizate</p> <p>Asistență în dezvoltarea platformei electronice</p> <p>Integrarea a cel puțin 20 de module de formare profesională în limbi de circulație internațională în sistemul de pregătire continuă a</p>	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	<p>DRU</p> <p>DSE</p> <p>DLM</p> <p>DDP</p> <p>Direcția CIPAL</p> <p>STIC</p> <p>Unitățile structurale ale Academiei</p>	Foaia de parcurs

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
9.	Renovarea capitală a sediului poligonului multifuncțional criminalistic	<p>angajaților Ministerului Afacerilor Interne</p> <p>Acord de asistență externă semnat</p> <p>Edificii reparate capital</p> <p>Act de recepționare a lucrărilor</p> <p>Echipament specializat pentru procesul educațional</p>	Trimestrul IV	<p>În limita surselor bugetare alocate</p> <p>Surse extra-bugetare</p>	<p>DAP</p> <p>DEF</p> <p>SPDI</p> <p>SAP</p> <p>Catedra procedură penală, criminalistică și securitate informațională</p>	<p>SND „Moldova Europeană 2030”</p> <p>SDDAI 2022-2030</p> <p>Planul MAI 2023</p>
10.	Consolidarea capacităților de instruire în domeniul pregătirii fizice	<p>Acord de asistență externă semnat</p> <p>Edificii reparate capital</p> <p>Act de recepționare a lucrărilor</p> <p>Echipament specializat pentru procesul educațional</p>	Trimestrul IV	<p>În limita surselor bugetare alocate</p> <p>Surse extra-bugetare</p>	<p>DAP</p> <p>DEF</p> <p>SPDI</p> <p>SAP</p> <p>Catedra educație fizică și autoapărare</p>	<p>SND „Moldova Europeană 2030”</p> <p>SDDAI 2022-2030</p> <p>Planul MAI 2023</p>
11.	Consolidarea capacităților de instruire în domeniul instrucției tragerii	Acord de asistență externă semnat	Trimestrul IV	În limita surselor	DAP	SND „Moldova

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		<p>Edificii reparate capital</p> <p>Act de recepționare a lucrărilor</p> <p>Echipament specializat pentru procesul educațional</p>		<p>bugetare alocate</p> <p>Surse extra-bugetare</p>	<p>DEF</p> <p>Catedra militară și intervenții profesionale</p>	<p>Europeană 2030”</p> <p>SDDAI 2022-2030</p> <p>Planul MAI 2023</p>
12.	Creșterea capacității instituționale proprii în domeniul tehnologiilor informațiilor și comunicațiilor	<p>Dotarea angajaților cu tehnică de calcul modernă</p> <p>Dotarea sălilor de calculatoare a Academiei cu tehnică de calcul modernă</p>	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	<p>STIC</p> <p>DEF</p> <p>SAP</p> <p>Unitățile structurale ale Academiei</p>	PDEI Academia 2023-2025
13.	Creșterea capacității instituționale prin instalarea sistemelor de panouri fotovoltaice la blocurile de studii ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Panouri fotovoltaice instalate	Trimestrul IV	<p>În limita surselor bugetare alocate</p> <p>Surse extra-bugetare</p>	<p>DAP</p> <p>SAP</p> <p>SJ</p> <p>DEF</p>	PDEI Academia 2023-2025
14.	Creșterea capacității instituționale prin schimbarea geamurilor din termopan la căminul studentesc din strada Gh. Asachi, 21	Nr. de geamuri schimbate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare	<p>DAP</p> <p>SAP</p>	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
				alocate	SJ	
15.	Creșterea capacității instituționale prin izolarea termică a fațadelor căminelor studențești ale Academiei	Izolare termică realizată	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DAP SAP SJ DEF	PDEI Academia 2023-2025
16.	Creșterea capacității instituționale prin procurarea generatoarelor cu capacitatea de minim 55KW/H fiecare	Nr. de generatoare procurate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate Surse extra-bugetare	DAP SAP SJ DEF	PDEI Academia 2023-2025
17.	Creșterea capacității instituționale prin asigurarea condițiilor eficiente de trai și de alimentație a studenților	Cămin reparat capital și dotat cu echipamente necesare, str. Gh. Asachi, 21 Cantina studențească reparată capital și dotată cu echipamente necesare, str. Lermontov, 12 A Reparația capitală a rețelei exterioare de apă/canalizare la	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate Surse extra-bugetare	DAP SAP SJ DEF	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		<p>blocurile de studii ale Academiei</p> <p>Reparația rețelei exterioare de electricitate la blocul de studii din strada Sf. Vineri, 7</p>				
18.	Elaborarea unui mecanism de participare a cadrelor didactice, științific-didactice și formatorilor titulari în activitatea practică de aplicare a legii	<p>Propuneri înaintate</p> <p>Aviz la proiectul de ordin</p> <p>Ordin aprobat</p>	Trimestrul II	În limita surselor bugetare alocate	<p>Facultatea DAOSP</p> <p>SJ</p> <p>DRU</p>	PFID 2022-2025
19.	Asigurarea formării profesionale continue a personalului didactic (modulul psihopedagogic, formare formatori)	<p>Ordin aprobat</p> <p>Personal angajat</p> <p>Program autorizat</p>	Trimestrul II	Mijloace bugetare 400,000 lei	<p>Catedra „Management și comunicare profesională”</p> <p>Facultatea DAOSP</p> <p>Catedrele</p> <p>Direcția CIPAL</p> <p>DDP</p> <p>DRU</p> <p>DSMC</p>	PFID 2022-2025
20.	Instituirea unui mecanism formalizat de comunicare profesională de pe poziții de parteneriat dintre prestatorul	Ordin interinstituțional	Trimestrul II	În limita surselor	DDP	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
	serviciilor de formare profesională și instruire și beneficiarii de personal instruit în vederea adaptării și corectării continue a conținuturilor de instruire la necesitățile practice de activitate	aprobat		bugetare alocate	Direcția CIPAL Facultatea DAOSP DSMC	
21.	Fuzionarea instituțiilor de învățământ, centrelor de instruire ale instituțiilor subordonate ale MAI și Clubului sportiv central „Dinamo” în cadrul unei singure instituții de învățământ – Academia „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului	Trimestrul II	În limita surselor bugetare alocate	SJ DRU DAP Unitățile structurale ale Academiei	PFID 2022-2025
22.	Revizuirea structurilor și statelor de organizare pe domeniul sistemului de învățământ și cercetare al MAI în vederea sporirii calității studiilor și formării profesionale inițiale și continue	Hotărâre de Guvern aprobată Propuneri înaintate Proiect de ordin privind structura și statele de organizare	Trimestrul II	În limita surselor bugetare alocate	DRU Unitățile structurale ale Academiei	PFID 2022-2025
23.	Elaborarea, aprobarea și implementarea programului de învățământ unificat pentru formarea inițială a subofițerilor/ofițerilor, centrat pe competențe profesionale și obținerea deprinderilor practice avansate în aplicarea legii (pentru funcția în care a fost angajat, în conformitate cu practicile avansate europene și internaționale de instruire practică a subofițerilor/ofițerilor)	Program aprobat Numărul cursurilor organizate	Trimestrul III Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate În limita surselor bugetare	Direcția CIPAL DDP	PFID 2022-2025 Inițiativă

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		Numărul persoanelor instruite		alocate		
24.	Stabilirea anuală a necesarului de instruire pentru organele de aplicare a legii în vederea diversificării ofertelor de formare continuă instituționalizată pentru funcționari publici cu statut special	Ordin interdepartamental aprobat Propuneri înaintate Numărul cursurilor organizate Numărul persoanelor instruite	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	DDP Direcția CIPAL DRU Facultatea DAOSP	PFID 2022-2025
25.	Elaborarea standardelor de pregătire profesională managerială și extinderea ofertelor de formare managerială pentru autoritățile de aplicare a legii	Ordin interdepartamental aprobat	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	DDP DRU SJ	PFID 2022-2025
26.	Dezvoltarea sistemului de formare continuă la locul de muncă pe platformă digitală de instruire la distanță	Platformă digitală de instruire operaționalizată Ordin aprobat Propuneri înaintate	Trimestrul II	Mijloace bugetare 100,000 lei	STIC DRU DDP Direcția CIPAL	PFID 2022-2025
27.	Revizuirea și reluarea programului de învățământ la specialitatea 1032.1 Securitate civilă și publică în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	Facultatea DAOSP DSMC	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
					Catedra drept polițienesc	
28.	Înființarea programului de învățământ la specialitatea 1032.4 Securitatea frontierei în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare”	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	Facultatea DAOSP DSMC Catedra Drept public, securitate a frontierei, migrație și azil	PFID 2022-2025
29.	Înființarea programului de masterat de profesionalizare la „Drept contravențional” cu accentul pe practica documentării contravențiilor	Plan de învățământ elaborat și aprobat	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	Facultatea DAOSP DSMC Catedra drept polițienesc	PFID 2022-2025
30.	Elaborarea metodologiei de evaluare a angajaților conform practicilor europene cu operaționalizarea Sistemului informațional „Recrutarea și evaluarea resurselor umane în sistemul afacerilor interne”	Metodologie aprobată Numărul de angajați evaluați Propuneri înaintate SIREU operațional	Trimestrul II-IV	În limita surselor bugetare alocate	DRU DSE Unitățile structurale ale Academiei	PFID 2022-2025 Planul MAI 2023
31.	Modificarea nomenclatorului domeniilor de formare profesională în învățământul superior prin introducerea noii specialități la ciclul I (licență) „1032.5 Managementul migrației” (HG nr.482 din 28 iunie 2017)	Hotărâre de Guvern aprobată Propuneri înaintate	Trimestrul II	În limita surselor bugetare alocate	Facultatea DAOSP DSMC	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		Avizul la proiectul Hotărârii de Guvern				
32.	Înființarea programului de învățământ la specialitatea „1032.5 Managementul migrației” în Academia „Ștefan cel Mare”	<p>Hotărâre de Guvern aprobată</p> <p>Elaborarea planurilor de învățământ</p> <p>Elaborarea Raportului de autoevaluare cu înaintarea către ANACEC</p>	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	<p>Facultatea DAOSP</p> <p>DSMC</p> <p>Catedra Drept public, securitate a frontierei, migrație și azil</p>	PFID 2022-2025
		Hotărârea Senatului Academiei aprobată				
33.	Organizarea procesului de formare profesională continuă agenți de pază, (cursuri de calificare, perfecționare), conform Programului acreditat de către ANACEC	<p>Numărul cursurilor organizate</p> <p>Numărul persoanelor instruite</p> <p>Contracte încheiate/semnate cu beneficiarii instruirii</p>	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DDP	ordinul MEC nr.1309 din 28.12.2022
34.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul egalității de gen și prevenirea fenomenului discriminării	<p>Numărul cursurilor organizate</p> <p>Numărul</p>	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	<p>DDP</p> <p>Direcția CIPAL</p>	Setul de măsuri

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		persoanelor instruite			Facultatea DAOSP Catedrele	
35.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul prevenirii și combaterii traficului de ființe umane	Numărul cursurilor organizate Numărul persoanelor instruite	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DDP Direcția CIPAL Facultatea DAOSP Catedrele	Setul de măsuri PA HG nr.461/2018
36.	Organizarea și desfășurarea instruirilor în domeniul prevenirii și combaterii spălării banilor și finanțării terorismului	Numărul cursurilor organizate Numărul persoanelor instruite	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DDP Direcția CIPAL Facultatea DAOSP Catedrele	PA ord. MAI nr. 194/2021
Obiectivul operațional nr.2: <i>Creșterea vizibilității și a impactului activității de cercetare prin obținerea de rezultate demonstrabile și utile pentru sistemul afacerilor interne</i>		Riscuri asociate obiectivului: <ul style="list-style-type: none"> - suprapunerea activităților de instruire cu atribuțiile de serviciu; - reticența privind participarea angajaților la cursurile de formare profesională; - fluctuația resurselor umane; - lipsa sau fluctuația formatorilor; - lipsa inițiativei de autoperfecționare; - restricții impuse de Comisia pentru situații excepționale a Republicii Moldova. 				
37.	Evaluarea necesarului de cercetare a domeniilor criminalității și securității publice specifice activității în domeniul afacerilor interne în vederea actualizării tematicilor de cercetare în concordanță cu prioritățile sistemului afacerilor interne	Necesar de cercetare stabilit	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DȘ Facultatea DAOSP	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
					Catedrele ȘD	
38.	Lansarea proiectelor de cercetare prin colaborare dintre subdiviziunile de cercetare ale Academiei „Ștefan cel Mare” și autoritățile de aplicare a legii	Numărul de proiecte de cercetare lansate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DȘ Facultatea DAOSP Catedrele ȘD SPDI	PFID 2022-2025
39.	Susținerea proiectelor doctorale de cercetare	Nr. de proiecte doctorale susținute	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	ȘD	PDEI Academia 2023-2025
40.	Inițierea procedurii de evaluare externă (acreditare) a Școlii doctorale a Academiei „Ștefan cel Mare”	HG aprobată	Trimestrul III	Mijloace bugetare, 50,000 lei	ȘD DEF	PFID 2022-2025
41.	Implementarea sistemului de verificare anti-plagiat pentru toate genurile de publicații științifice și metodice din sistemul afacerilor interne	Soft anti-plagiat implementat Regulament aprobat prin Ordin	Trimestrul II	Mijloace bugetare, 85,000 lei	STIC DSMC Facultatea DAOSP DȘ ȘD	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
					DEF	
42.	Acreditarea revistelor științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” în calitate de publicații științifice de profil la nivel național/ internațional, indexare în baze de date recunoscute	Revista Legea și viața și Anale științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI acreditate	Trimestrul III	Mijloace bugetare 80,000 lei	Colegiul de redacție Colegiul tehnic de redacție DEF	PFID 2022-2025
43.	Publicarea Revistei „Legea și viața”	Nr. de ediții ordinare publicate Nr. de ediții speciale publicate Nr. de articole publicate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	Colegiul de redacție Colegiul tehnic de redacție DEP	PDEI Academia 2023-2025
44.	Publicarea Revistei „Analele științifice ale Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI”	Nr. de ediții publicate Nr. de articole publicate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	Colegiul de redacție Colegiul tehnic de redacție DEP	PDEI Academia 2023-2025
45.	Organizarea și desfășurarea forurilor științifice (conferințe, mese rotunde, etc.)	Nr. de foruri desfășurate Nr. de participanți Nr. de articole publicate (publicarea materialelor)	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DȘ Facultatea DAOSP Catedrele CSSS	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
					ȘD	
46.	Elaborarea și editarea lucrărilor științifice	Nr. de lucrări elaborate și editate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DȘ Facultatea DAOSP Catedrele DEP Unitățile structurale ale Academiei	PDEI Academia 2023-2025
47.	Creșterea capacității instituționale prin digitalizarea Bibliotecii Generale „Tudor Roșca” a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI și completarea fondului acesteia	Procesele bibliotecii digitalizate Nr. de exemplare completate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DIB SPDI STIC DEF	PDEI Academia 2023-2025
Obiectivul operațional nr.3: <i>Asigurarea caracterului unitar, transparent, durabil și echitabil al managementului resurselor umane din sistemul afacerilor interne</i>		Riscuri asociate obiectivului: <ul style="list-style-type: none"> - tergiversarea procesului de elaborare și promovare a actelor normative; - tergiversarea avizării proiectelor de acte normative de către factorii implicați; - existența unor obiecții în raport cu proiectele de acte normative elaborate; - diminuarea/întreruperea asistenței financiare din partea partenerilor de dezvoltare; - capacități insuficiente de absorbție a asistenței financiare externe; - fluctuația resurselor umane determinată de factorii nemotivați de ordin financiar; - reticența față de schimbări; - posibile probleme de ordin tehnic întâmpinate la implementarea SI; - deficiențe în procesul de operaționalizare a platformelor, legate de complexitatea procedurilor necesar a fi realizate; - posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - nerealizarea în termen a acțiunilor/proceselor premergătoare. 				

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
48.	Asigurarea eficienței și transparenței evoluției în carieră și a proceselor de gestiune a personalului	Reducerea cu 3 % a fluctuației personalului cu vechime în muncă de până la 5 ani	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DRU	PDEI Academia 2023-2025
49.	Operaționalizarea platformei electronice de depunere a dosarelor la studii/angajare în vederea modernizării și debirocratizării procesului de recrutare și selectare	Platformă operaționalizată Număr de persoane recrutate și selectate	Trimestrul I	Asistență externă 1 310,000 lei Proiectul de suport pentru reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	DSE DRU STIC	PFID 2022-2025
50.	Implementarea noilor metodologii de evaluare a capacităților profesionale la angajare	Ordin aprobat Metodologii implementate Sistem informațional implementat Aplicarea în practică a Regulamentului de organizare și funcționare al Departamentului de selectare și evaluare	Trimestrul IV 2022	Asistență externă 150, 000 lei Proiectul de suport pentru Reforma instituțiilor de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)	DSE DRU Catedra educație fizică și autoapărare	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		Propuneri înaintate Aviz la proiectul de ordin Număr de persoane înregistrate în sistem				
51.	Proiectarea și aplicarea noului sistem de recrutare, evaluare și selecție pentru admiterea în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI care să evalueze potențialul inițial de dezvoltare profesională	Sistem informațional de recrutare operaționalizat Număr de candidați la studii înregistrați în SI	Trimestrul III	Asistență externă 150,000 lei Proiectul de suport pentru Reforma instituțiilor	DSE DRU Catedra educație fizică și autoapărare	PFID 2022-2025
		Număr de abiturienți evaluați		de aplicare a legii din Republica Moldova (PNUD Moldova)		
52.	Dezvoltarea unui mecanism nou de „recruiting” în cadrul sistemului afacerilor interne	Ordin aprobat Operaționalizarea Departamentului de selectare și evaluare Propuneri înaintate Aviz la proiectul de ordin	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	DSE DRU Catedra educație fizică și autoapărare	PFID 2022-2025
53.	Reglementarea statutului elevului, studentului, funcționarului public cu statut special debutant, audientului din cadrul MAI	Ordin aprobat Propuneri înaintate	Trimestrul III	În limita surselor bugetare	SJ DRU	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		Aviz la proiectul de ordin		alocate		
54.	Constituirea unui mecanism de calcul și recuperare a cheltuielilor pentru instruire în instituțiile MAI în cazurile încetării raporturilor de serviciu în conformitate art.26 și 38 al Legii 288/2016 (Recuperarea cheltuielilor pentru studii/instruire – art. 26 ¹ a Legii nr. 288/2016)	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul I	În limita surselor bugetare alocate	SJ DEF	PFID 2022-2025
55.	Asigurarea producătorilor de statistici oficiale (BNS) cu informații statistice de calitate și la timp cu privire la activitatea Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI la începutul anului de studii, la formele de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă.	Producerea Cercetării statistice anuale Nr.4-edu	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DSMC	Programul anual de lucrări statistice
56.	Ajustarea reglementărilor interne privind portul uniformeii	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul I	În limita surselor bugetare alocate	DAP DMO	PFID 2022-2025
57.	Elaborarea metodologiei de evaluare anuală a gradului de satisfacție a angajaților în raport cu managementul subdiviziunii	Ordin aprobat	Trimestrul III	În limita surselor bugetare alocate	DSE	PFID 2022-2025
58.	Elaborarea proiectului de lege privind dreptul la angajare în muncă a funcționarului public cu statut special în afara serviciului, în scopul obținerii veniturilor suplimentare legale	Proiect de lege aprobat de Guvern și transmis Parlamentului Propuneri înaintate Aviz la proiectul actului normativ	Trimestrul I	În limita surselor bugetare alocate	SJ DRU	PFID 2022-2025
59.	Elaborarea și aprobarea unui mecanism unic în cadrul MAI de compensare a cheltuielilor pentru cazare și hrană a cursanților/audiienților delegați la cursurile de formare inițială și continuă	Hotărâre de Guvern aprobată	Trimestrul I	În limita surselor bugetare	SJ DAP	PFID 2022-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
				alocate	DEF	
60.	Elaborarea proiectului de act normativ care să stabilească principiile directe ale managementului operațional pentru întreg sistemul afacerilor interne	Analiza ex-ante elaborată Ordin aprobat	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DMO	Planul MAI pentru anul 2023
61.	Asigurarea formării profesionale continuă a angajaților Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Ordin aprobat	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DRU Unitățile structurale ale Academiei	PDEI Academia 2023-2025
62.	Garantarea protecției sociale, juridice și bunăstării angajaților	Asigurarea implementării garanțiilor sociale prevăzute de actele normative în domeniu	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DRU SJ	PDEI Academia 2023-2025
63.	Standardizarea necesităților de dotare a activității de formare profesională/activității de serviciu a angajaților Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Standardul dotărilor aprobat	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DAP DEF	PDEI Academia 2023-2025
Obiectivul operațional nr.4: Consolidarea cadrului normativ și administrativ al Academiei „Ștefan cel Mare” în concordanță cu standardele naționale și internaționale în domeniul învățământului superior		Riscuri asociate obiectivului: <ul style="list-style-type: none"> - fluctuația resurselor umane; - reticența față de schimbări; - lipsa consensului privind direcțiile strategice de dezvoltare instituțională; - posibile deficiențe de comunicare și colaborare interinstituțională; - nerealizarea în termen a acțiunilor/proceselor premergătoare; - restricții impuse de Comisia pentru situații excepționale a Republicii Moldova. 				
64.	Regulamente de funcționare a unităților structurale ajustate	Nr. de regulamente ajustate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DRU Unitățile structurale	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
					ale Academiei	
65.	Ajustarea Cărții universitare a Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	<p>Comisie de ajustare a Cartei universitare aprobată prin act administrativ</p> <p>Nr. de ședințe desfășurate</p> <p>Proiect elaborat și avizat intern și extern</p> <p>Carta universitară aprobată la ședința senatului</p> <p>Act administrativ de punere în aplicare a Cartei universitare</p>	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DRU SJ Unitățile structurale ale Academiei	PDEI Academia 2023-2025
66.	Elaborarea și aprobarea procedurii de sistem privind elaborarea/avizarea/aprobarea/comunicarea actelor administrative în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Procedură elaborată	Trimestrul II	În limita surselor bugetare alocate	DRU SJ SD	Inițiativă
67.	Regulamente, metodologii, proceduri de sistem, procese operaționale modificate, aprobate	Nr. de acte interne modificate/ aprobate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	Unitățile structurale ale Academiei	PDEI Academia 2023-2025
68.	Asigurarea transparenței sistemului de management al calității în cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Transparența sistemului de management al	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare	DSMC Comisia de	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		calității asigurat		alocate	asigurare a calității	
69.	Organizarea și desfășurarea sondajelor, chestionarelor cu înaintarea, rapoartelor, notelor informative și recomandărilor în vederea îmbunătățirii calității procesului educațional	Nr. de activități realizate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DSMC Comisia de asigurare a calității Unitățile structurale ale Academiei	PDEI Academia 2023-2025
Obiectivul operațional nr.5: <i>Academia „Ștefan cel Mare” – un Centru cultural-educativ de promovare a modului sănătos de viață și a valorilor naționale și general-umane</i>		Riscuri asociate obiectivului: <ul style="list-style-type: none"> - reticența față de schimbări; - lipsa surselor financiare pentru acoperirea măsurilor planificate; - lipsa consensului privind direcțiile strategice de dezvoltare instituțională; - nerealizarea în termen a acțiunilor/proceselor premergătoare; - depășirea costurilor estimative planificate; - restricții impuse de Comisia pentru situații excepționale a Republicii Moldova. 				
70.	Încheierea acordurilor cu organizațiile societății civile și instituții din mediul academic și desfășurarea activităților comune de sensibilizare și informare în scopul promovării imaginii pozitive a MAI	Numărul de acorduri încheiate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	DCI Unitățile structurale ale Academiei	PFID 2022-2025
71.	Promovarea modului sănătos de viață în rândul studenților/ cursanților/ audienților și angajaților Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI (marcarea zilelor naționale/internaționale de sănătate)	Plan separat de acțiuni cu referire la activități de profilaxie Numărul activităților desfășurate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	SM Unitățile structurale ale Academiei	Inițiativă
72.	Imunizarea studenților Ciclului I de studii cu vaccinul TD (Tetanus și Difterie)	Numărul studenților imunizați	Trimestrul IV	În limita surselor	SM	Inițiativă

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
				bugetare alocate	Unitățile structurale ale Academiei	
73.	Efectuarea examinării medicale profilactice obligatorie a angajaților Academiei „Ștefan cel Mare” a MAI	Ordin elaborat Numărul de angajați supuși examinării profilactice	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	SM Unitățile structurale ale Academiei	Inițiativă
74.	Comemorarea eroilor neamului ai Războiului de pe Nistru din 1992 pentru apărarea independenței și integrității teritoriale ale Republicii Moldova, Războiului din Afganistan și a participanților la lichidarea consecințelor avariei de la Cernobîl	Nr. de activități realizate	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	SCE CSSS DMO DRU DEF DAP SM SRPP	PDEI Academia 2023-2025
75.	Marcarea sărbătorilor naționale, internaționale, profesionale și sociale	Nr. activităților desfășurate pentru marcarea sărbătorilor (Ziua Independenței, Ziua Limbii Noastre, Ziua Drapelului de Stat, Ziua Studenților, Ziua Europei, Ziua Copilului, Ziua Femeii, Ziua Familiei, Ziua Poliției, Ziua depunerii Jurământului de către studenții Academiei,	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	SCE CSSS DMO DRU DEF DAP SM	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
		Ziua profesorului, Ziua Promoției absolvenților Academiei)			SRPP Unitățile structurale ale Academiei	
76.	Participarea la activități extra-academice de caritate, voluntariat, evenimente cultural-educative etc.	Nr. de activități desfășurate Nr. de persoane participante	Trimestrul IV	În limita surselor bugetare alocate	SCE CSSS DMO DRU DEF	PDEI Academia 2023-2025
					DAP SM SRPP Unitățile structurale ale Academiei	
77.	Lansarea activităților sociale de formare și promovare, menite să atragă noile generații sănătoase fizic și mintal, cu un potențial teoretic și aplicativ, motivate corect și leal pentru încadrare în rezerva regenerabilă a sistemului afacerilor interne și altor organe de aplicare a legii.	Nr. de activități desfășurate Nr. de persoane participante	Trimestrul IV	Mijloace bugetare 20,000	SCE DRU DDP Direcția CIPAL	PDEI Academia 2023-2025

Nr.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Costuri	Responsabil	Referințe
					Facultatea DAOSP Unitățile structurale ale Academiei	

EXECUTANT:

Șef interimar al Serviciului planificare, analiză și monitorizare al Direcției management operațional, inspector superior

Igor SOROCEANU

COORDONAT:

Șef al Direcției management operațional, comisar-șef

Valeriu ȘARGAROVSKI

Prorector pentru administrare și gestionare proiecte, comisar-șef

Nicolai RANGA

Prorector pentru formare și personal, comisar-șef

Iulian CAȚ

Prim-prorector pentru studii și management al calității, doctor în drept, conferențiar universitar, comisar-șef

Iurie ODAGIU

Șef interimar al Direcției coordonare politici publice a MAI, comisar

Gheorghe DONCĂ